

**“GENERACIÓN EUSKADI-BASQUE COUNTRY 2020”**

2016-02-29- CRAI.Universidad Deusto- 29-02-2016

Lehendakariaren hitzaldia – Conferencia del Lehendakari

Herri agintariok, Deustuko Unibertsitatearen Errektore jauna eta arduradunok, jaun andreok, egunon guztioi.

Eskerrak eman nahi dizkiot bere presidentearen eskutik Deusto Business Alumni-Deustuko Ikasleen Elkarteari eta zorionak Unibertsitatearen Fakultateari bere mendeurrenean. Eskerrik asko, era berean, Price Waterhouse Coopers-i.

Hau ikasketa eta ezagutza lekua da; Unibertsitatearen, Erakundeen eta enpresen arteko topagunea; baita gure gizartearen zerbitzurako ekarpen eta eztabaida foroa ere. Pentsamendu kritikorako leku irekia izan behar du. Eraikitzailea, modu positiboan ahal dela, baina bere buruari, gizarteari eta, jakina, erakunde publikoei galderak egiten dizkiona.

Honako hau da foroa eta une aproposa galderak planteatzeko elkarrekin eta gure gizartearen eta herriaren norabidea partekatzeke.

Etorkizunari begira, gazteak aintzat hartuta, gaur egungo Euskadiren ikuspuntua eta Basque Country-k mundu globalean hartu behar duen norabidea partekatuko dugu. Deusto Business Alumni-ren leloak dioenez, "eskarmentuak partekatuz hazten gara". Hori da gaur nire asmoa ere, zuok guztiokin hazi egin ahal izatea.

Agradezco su invitación, felicito a la Comercial en su centenario y a la ESTE de Donostia en su 60 aniversario. Mi agradecimiento también a Price Waterhouse Coopers.

Este es un foro de debate universitario, un espacio abierto al pensamiento crítico; constructivo, plural y positivo; que nos permite contrastar puntos de vista y avanzar como País.

Me sumo a las palabras de un alumno ilustre de esta Universidad, el Lehendakari Agirre, quien hace 80 años afirmó: “todo ciudadano tiene obligación de contribuir con su trabajo, su capital y su actividad intelectual al bienestar general del País...”

He preparado esta conferencia intentando responder al lema de Deusto Business Alumni: "Crecemos compartiendo experiencias" y con la ilusión de realizar esta contribución: mirando al futuro, pensando en las generaciones venideras, compartiendo nuestra visión sobre Euskadi y el rumbo de Basque Country en el escenario global.

PRIMERA PARTE: RETROSPECTIVA DE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS: BALANCES Y AVANCES.

Accedí al cargo de Lehendakari hace poco más de tres años, en diciembre de 2012. La idea central que guía nuestra acción es cumplir la palabra dada, garantizar la ejecución del Programa de Gobierno. Euskadi ha avanzado en las tres líneas básicas de nuestro proyecto:

Primero: compromiso con las personas.

Contar con menos recursos públicos en un momento de mayores demandas y necesidades sociales, nos ha obligado a priorizar y elegir.

Defiendo una visión humanista, entiendo que un País son sus personas, la cohesión social es un activo fundamental de las sociedades más competitivas y avanzadas. Creo en una Euskadi y una Europa Social, con alma.

Nuestro Gobierno ha priorizado garantizar los servicios esenciales: Salud, Educación y Protección social. Hemos garantizado su carácter público y universal. Hemos invertido en equipamientos y dotaciones para mejorar la calidad.

Ha sido un esfuerzo colectivo de todo el Gobierno, compartiendo como equipo que esa era la prioridad a la que teníamos que hacer frente. Gestionando, recuerdo, un presupuesto que es finito y sometido a condiciones que a ningún otro Gobierno anterior habían afectado según las reglas de gasto de la gobernanza europea, la consolidación fiscal y la estabilidad presupuestaria.

Segundo: Empleo y recuperación económica.

Los inicios del Gobierno no fueron fáciles: elaboramos el proyecto de presupuesto 2013 en el tiempo récord de tres meses. Pese a las duras circunstancias del momento no se daban las condiciones políticas para alcanzar un acuerdo entre los partidos políticos. Decidimos retirar el proyecto. Con un presupuesto prorrogado y condicionado, tuvimos que ajustar los recursos y gestionar unas cuentas con 1.100 millones menos que el año anterior. Tuvimos que asumir una limitación del déficit impuesto, sin flexibilidad alguna. Euskadi se encontraba en recesión y se destruía empleo.

El Partido Nacionalista Vasco contaba, y cuenta hoy, con solo el apoyo estable de 27 de 75 representantes en el Parlamento. Las posiciones políticas estaban muy enrocadas. Participé personalmente de esta reflexión, además de a Andoni Ortuzar, a los líderes del resto de formaciones, entonces Laura Mintegi, Patxi López, Antonio Basagoiti y Gorka Maneiro. No observaba una actitud de co-responsabilidad compartida en aquel momento.

Hoy, cuando analizo las dificultades para poner en marcha un Gobierno estable en Madrid recuerdo que hace tres años, ante la situación de bloqueo político, tuve como una de las opciones la de disolver el Parlamento y convocar Elecciones.

Decidí apretar los dientes y seguir. El reto de dar respuesta a las demandas sociales y a las necesidades de la economía real me decidió a continuar, por ser, además, un convencido de que habría de ser una legislatura de acuerdos y concertación en lo básico. El esfuerzo merecía la pena.

Asumimos la responsabilidad y aplicamos el rigor en la gestión. Entiendo el rigor como un compromiso con la solvencia del País. En mis encuentros con el mundo económico, percibo esta autoexigencia de rigor presupuestario. No debemos hipotecar el futuro y, menos, el de las generaciones venideras.

Esta seriedad en la gestión pública ha formado, forma y debe formar parte de la cultura institucional de Euskadi. Los acuerdos, la colaboración y el rigor en la gestión son un valor de nuestro País.

Estos tres años Euskadi ha avanzado y reconocemos una realidad más favorecedora para la economía vasca. Hace tres años las dificultades comenzaban por el acceso al crédito. Pusimos en marcha los Planes de financiación con la participación de 11 entidades financieras y las sociedades de garantía recíproca. No se pudieron activar los fondos de las EPVS vascas.

Hemos puesto en marcha el Consorcio Vasco de Internacionalización para forjar alianzas y abrir nuevos mercados. Contamos con una Política industrial y de competitividad. “Basque industry 4.0”, contribuye a adaptar las empresas a la nueva realidad tecnológica y digital. Hemos concertado la Estrategia Vasca de Innovación y asumido una inversión público-privada de 11.100 millones de euros hasta 2020. Hemos asumido el programa europeo RIS 3 de especialización inteligente.

El primer ejercicio 2013 fue muy difícil: ajuste presupuestario, recesión y desempleo. Contuvimos la situación. En 2014 crecimos el 1,4%, el 2015 crecimos el 2,8% y este año, pese a las incertidumbres, esperamos crecer el 2,5%. Llevamos ocho trimestres seguidos de crecimiento y creación de empleo. Reconozco que tenemos mucho por hacer, muchos trimestres que crecer. Décima a décima. Con altibajos, y conscientes de que será duro y tendremos dientes de sierra.

Tercero: Normalización y Acuerdos.

Euskadi ha cambiado, a mejor. El terrorismo y la violencia habían dificultado durante décadas mantener relaciones políticas normalizadas en nuestro País.

Siguen faltando elementos de confianza y entendimiento para mejorar la vida política, pero han caído algunos muros. Un momento que, personalmente, más valoro es el primer encuentro entre representantes de todos los partidos políticos vascos el 21 de mayo de 2013 en Lehendakaritza.

Nos sentamos en torno a una mesa, presenté un diagnóstico y cinco propuestas de acuerdo. Estos tres años hemos conocido acuerdos plurales, en el ámbito político y en el institucional. Los más relevantes tienen carácter económico: aumentar la capacidad de endeudamiento para favorecer la inversión, planes y acciones inter-institucionales, presupuestos, cartera de servicios sociales, reforma fiscal y lucha contra el fraude.

Reconozco, de forma especial, la disposición e implicación del Partido Socialista de Euskadi desde septiembre de 2013 con la firma del Acuerdo en relación al Programa Marco por el Empleo y la Reactivación económica 2014-2016, sobre el Compromiso ya presentado por el G.V. Un Programa ambicioso; porque integra programas de Fomento de la economía local, apoyo al emprendimiento, empleo juvenil, planes Renove o el Plan “4 i” de reactivación. Un Programa 2014-2016 que vamos a culminar este año en sus principales parámetros: 32.000 empleos incentivados; 8.000 nuevas empresas o autónomos; 1.750 PYMEs acceden a mercados exteriores y 3.000 desarrollan actividades de I+D+i.

Mi compromiso es seguir favoreciendo esta cultura del acuerdo. Seguimos contando con el apoyo estable de solo 27 de los 75 escaños, pero durante estos tres años hemos actuado con responsabilidad, primando la colaboración y la estabilidad. Hemos cumplido con rigor el Programa de Gobierno y lo vamos a seguir haciendo.

Creo en el rigor, porque garantiza el futuro. No creo en la austeridad, porque nos ahoga.

Es probable que 2017 sea, presupuestariamente, el más difícil desde que comenzó la crisis. Más demandas de políticas sociales, incremento en capítulo I correspondiente a personal, más y mayores exigencias en límite de deuda y cumplimiento del déficit. Todo ello con menos recursos. Un dato: el año 2009 Euskadi pudo contraer un déficit de 2.600 millones de euros, este año será de 260 y el que viene cero.

Confío que Europa se replantee su actual política de austeridad a cualquier precio. No es suficiente con el Plan Juncker de la Comisión hace dos años. Aún no sabemos si sus beneficios llegarán a Euskadi. Lo que sabemos es que necesitamos nuestro propio Plan Juncker, contamos con capacidad financiera para desarrollarlo si se levantan las políticas de austeridad a ultranza.

Necesitamos capacidad de financiación para proyectos estratégicos y de innovación, que como el propio Plan Juncker sumemos la capacidad de las instituciones públicas y fondos privados vascos. He dicho que creo en la Europa social. Creo también en la Europa competitiva, que incentiva la empresa, invierte, genera crecimiento y oportunidades de empleo.

Lehen zati hau bukatzeko lehentasunezkoak diren bi esparru azpimarratuz egingo dut:

Bat: Bakea eta Bizikidetzeta.

Behin betiko Bakea finkatzeko eta etorkizuneko Bizikidetzeta eraikitzeko premia daukagu.

Jaurlaritzak ahalegin horretan parte hartu nahi izan du, eta Bakea eta Bizikidetzeta Planaren 18 ekimen proposatu eta abiarazi ditugu. Iraganaren autokritika egiteko gai izan gara. Baina gizartea benetan elkartzeko ibilbide luzea daukagu oraindik egiteko. Elkarriketaren bitartez Bizikidetzarako Zubigintza.

Bi: Autogobernua eguneratzea.

Erronkaren oinarrian dago euskal alderdi politikoak barne-akordio batera iristea Autogobernuari buruzko Ponentziaren barruan.

Euskadiren errealitate anitzari erantzungo dion akordio baten alde nago, gure berezitasuna aitortuko duena, euskal gizarteak berretsi eta Estatuak errespetatuko duen akordioa.

Concluyo esta visión de los tres años subrayando dos Avances:

Uno: Paz y Convivencia.

Gran parte de las personas presentes hemos vivido de cerca, demasiado de cerca, el terrorismo y sus secuelas. Reitero, en este foro económico, el reconocimiento público a quienes resistieron con entereza y compromiso el acoso y chantaje de ETA.

El Gobierno comprometió 18 iniciativas y las hemos cumplido. Destaco dos avances recientes: actos de reconocimiento a las víctimas; y creación de Gogora, Instituto de la Memoria, la Convivencia y los Derechos Humanos.

Son dos imágenes que anticipan el futuro. Merece la pena que nos esforcemos en cerrar esa etapa y hacerlo bien, para que la generación joven construya una Euskadi modelo de cultura de paz y valores de convivencia.

El reto es el encuentro social y la convivencia, que va mucho más allá de la mera coexistencia.

Dos: Actualizar el Autogobierno.

Esta legislatura hemos logrado, por primera vez, que todos los partidos políticos se sienten en torno a la Ponencia de Autogobierno para compartir diagnóstico, y en su caso, redactar las bases de un Nuevo Estatus Político para Euskadi.

Me parece un gran avance y para que se consolide es fundamental asumir determinados principios:

- los Derechos Históricos de los Territorios Forales representan nuestra singularidad. Somos una Nación Foral que demanda este reconocimiento.
- el Estatuto de Gernika es clave en la institucionalización de Euskadi.
- las previsiones estatutarias han sido incumplidas y es necesario garantizar el cumplimiento de lo pactado.
- el Concierto Económico es un modelo de relación bilateral.
- es necesario reconocer la realidad plurinacional del Estado.

Abogo por un Nuevo Estatus, un Pacto que responda a la realidad plural de Euskadi, reconozca nuestro hecho diferencial, sea ratificado por la sociedad vasca y respetado por el Estado.

El modelo territorial está en crisis. Nos encontramos ante una oportunidad singular para la configuración de un modelo de Estado plurinacional. Nos corresponde aprovecharla.

SEGUNDA PARTE: PANORAMICA ACTUAL: VALORES Y RETOS.

Euskadi es hoy referencia de sociedad avanzada y competitiva en Europa.

Rescato los factores fundamentales que lo explican. Este es el decálogo de los principales “activos de País”:

- 1.- Autogobierno y Concierto económico. Nos confieren el principio de auto responsabilidad, fundamental para una sociedad madura que contribuye con sus impuestos y es exigente con la calidad de los servicios que recibe.
- 2.- Sistema de cohesión y servicios públicos que garantizan bienestar y calidad de vida; configuran una sociedad más justa y solidaria.
- 3.- Cultura de empresa. Tradición de Política Económica e Industrial, asumiendo que somos un “País maker”, un País que fabrica, produce.
- 4.- Instrumentos Económicos y Financieros propios. Han permitido apuestas estratégicas de futuro alineadas con nuestra Política Industrial.
- 5.- Capital humano. Talento. Altos niveles de escolarización, titulados universitarios y tecnológicos. Formación Profesional cercana a la empresa. Esta Universidad es ejemplo de capacidad de adaptación, innovación, formación integral de la persona y compromiso con la economía real.
- 6.- Cultura de colaboración y partenariado. Estrategia compartida y política de Clústers. Hemos sabido colaborar y concertar entre la Administración y el entorno privado.
- 7.- Visión internacional. La internacionalización de la economía y el País comenzó a implantarse hace 30 años. Forma parte de la cultura de un País pequeño abierto al mundo.
- 8.- Modernización y transformación del territorio. Un País y unas capitales conectadas, con infraestructuras modernas, han generado un entorno competitivo, que favorece la actividad económica y la calidad de vida.
- 9.- Cultura. La apuesta por las instituciones culturales nos ha enriquecido. Nos ha permitido ser reconocidos como una sociedad avanzada y abierta al mundo.

10.- Inversión en valores: identidad, pertenencia, cultura del trabajo, seriedad, solidaridad. Euskadi es una sociedad abierta, responsable, capaz de asumir decisiones. Una sociedad íntegra, con empresas, instituciones y personas solventes y de fiar.

Estos valores son nuestro mejor activo como País. Veo las características de un mundo en transición, los riesgos del nuevo mapa del mundo y las tendencias. Aunque sigue costándonos asumir que vivimos en un mundo globalizado, sigo guiándome por un proceso permanente que comenzamos en el año 2008 denominado "Think gaur Euskadi 2020".

En la actualidad abordamos Retos globales.

Euskadi mira al futuro y debemos afrontarlo con plena consciencia de lo que somos y lo que necesitamos para seguir avanzando.

Nuestro desafío es ser competitivos y crecer en un entorno con cuatro retos globales además del económico:

- Reto de la sostenibilidad y la adaptación al cambio climático.
- Reto demográfico y de integración social.
- Reto de la seguridad y la paz.
- Reto de la legitimidad democrática.

Creo firmemente en el compromiso político y nos corresponde profundizar en la transparencia, colaboración y nueva gobernanza. El reto es generar confianza.

Estos son los valores con que contamos, los retos internos y globales de futuro. Veo en la Estrategia Euskadi Basque Country una oportunidad de compartir un proyecto de País.

Nire ilusiorik handiena gure herriaren bilakaerari bultzada bat ematea da, hurrengo belaunaldiak herri aurreratuago bat aurki dezaten.

Nire konpromisoa da belaunaldi berri horrek, gure gazteriak, etorkizuna izan dezala hemen bertan. Herriaren bilakaeran modu aktiboan parte har dezala.

Euskadi-Basque Country-ren etorkizuna bermatu behar dugu. Gazteek euren herrian aurkitu behar dute etorkizuna.

Hori da 2020rako gure helburua, eta horretarako hiru lehentasun ditugu:

- Bat.** Talentua eta lan profesionala lehenetsi behar dira. Hezkuntza hobetu behar da, baita ikerketa, berrikuntza teknologikorako gaitasuna eta azpiegitura aurreratuak ere.
- Bi.** Gure enpresen eraldaketa mantendu behar dugu, aberastasuna sortzeko eragile izaten jarrai dezaten.
- Hiru.** Gure kokaleku propioa aurkitu eta irazbazi behar dugu munduan.

Reitero la introducción reflejada en la invitación al Encuentro: El desarrollo humano y el crecimiento sostenible son los valores que orientan los 14 planes estratégicos del Gobierno Vasco de cara a 2020. Responden a la necesidad de modernización del País y su adecuación a los estándares europeos de gobernanza, políticas públicas, desarrollo económico y garantía de cohesión social.

Este proceso de planificación del futuro se tiene que realizar desde una visión compartida del País, primado la colaboración entre las instituciones, la participación y la concertación público-privada. Es la visión para la próxima generación de una Euskadi que ambiciona el crecimiento y la proyección de Basque Country en el escenario global.

TERCERA PARTE: PERSPECTIVA 2020: COMPROMISOS Y OBJETIVOS.

Mi compromiso y mayor ilusión es hacer evolucionar el País para una nueva generación. Mi ilusión es que esta nueva generación, nuestra juventud, tenga futuro en el País y sea parte activa de su evolución.

Tres compromisos para lograrlo:

Primero: primar el talento y el trabajo profesional. Mejorar la educación, investigación, capacidad de innovación tecnológica y las infraestructuras avanzadas. Nuestro recurso fundamental para acometer los procesos de transformación son las personas.

Es esencial posicionar nuestros centros tecnológicos y de conocimiento entre los mejores de Europa. Nuestras ciudades entre las más atractivas para el talento y la creatividad.

La prioridad es que quien salga de la universidad o centro de formación, pueda contar con una primera experiencia laboral. Hemos puesto en marcha los programas Lehen Aukera y Hazilan. Representan el primer paso para encauzar el proyecto personal y profesional de la juventud.

Segundo: mantener la transformación de nuestras empresas, para que sigan siendo motor de creación de riqueza.

Nuestro compromiso es seguir creando las condiciones para atraer inversiones y retenerlas.

Favorecer procesos como la robotización, la industria 4.0 o la digitalización.

Seguir facilitando las alianzas para ganar dimensión, primar la internacionalización o la innovación.

La aportación de la juventud es fundamental. Las empresas deben ver en su incorporación la oportunidad para su adaptación tecnológica y crecimiento en el mercado global.

Tercero: situarnos en el mundo. Debemos entender los grandes procesos de cambio global que afrontamos. Entender el papel de Euskadi desde nuestra posición en el Estado y Europa.

Cuando analizamos con perspectiva los resultados de prosperidad alcanzados, vemos que han sido consecuencia de plantear un proyecto de País viable en el contexto de una coyuntura en constante transformación.

Termino con tres objetivos muy concretos.

Gran parte de ustedes son hombres y mujeres de empresa. La industria y la empresa es parte del ser de este País. Hoy quiero proponer que nos sumemos a este proyecto de País, Euskadi-Basque Country. Hagamos crecer Euskadi, sabiendo encontrar nuestro espacio en el mundo.

En este foro universitario compartimos el objetivo de favorecer la emancipación de la juventud. Como Gobierno estamos actuando en las tres claves: formación, vivienda y empleo.

Tenemos que colaborar y dar oportunidades a la juventud. Abrir espacio. Incorporar su valor, conocimiento y creatividad; su modernidad y capacidad de entender el nuevo

mundo. Nos encontramos en un momento de cambio y renovación económica, tecnológica y social. Hago mía la enseñanza ignaciana, las “tribulaciones” se mantienen y hoy son globales. Euskadi va a afrontar con éxito el proceso de renovación y hacerlo con la participación de la juventud. Me atrevería a decir que su liderazgo es fundamental.

Euskadi-Basque Country herri-proiektuarekin bat egitea eskatuko nizueke. Denon artean Euskadi haztea lortu behar dugu, 2020 urterako milioi bat pertsona lanean egotea eta Europarekin alderatuta %125eko errenta mailara iristea lortu behar dugu. Elkarlanaren bidez Estatus Politiko Berri bat adostu eta , denon artean, irabazi behar dugu. Euskadi – Basque Country ilusioa pizten duen proiektua da, erakargarria, non belaunaldi berriek era aktiboan parte hartuko duten.

En el horizonte 2020 estamos en disposición de conseguir tres objetivos para nuestro País:

- Alcanzar la cota del millón de empleos, reduciendo la tasa de paro por debajo del 10%.
- Superar el 125% de riqueza per cápita en relación a la media europea.
- Acordar un Nuevo Estatus de futuro que sea ratificado por la sociedad vasca y respetado.

Son objetivos de una Euskadi que se compromete con su juventud y una juventud comprometida con la renovación y construcción de la nueva Euskadi. Muchas veces escucho que nuestras hijas e hijos no van a vivir como vivieron sus padres. Me rebelo ante esta afirmación. Nos corresponde lograr que puedan vivir mejor. Mejor no significa vivir de la misma manera.

Van a vivir en una sociedad más abierta y global. Capaz de integrar las personas e ideas que nos llegan del mundo. Una sociedad sostenible e innovadora, que sepa adelantarse a los tiempos. Una sociedad más segura, orgullosa de sus valores, su diversidad cultural e identidad.

Una última palabra para referirme a la situación política en el Estado; lo que está ocurriendo, las dudas, incógnitas e incertidumbres, nos afecta directamente. Ya lo estamos comprobando.

Tanto el Gobierno como el Partido Nacionalista Vasco, hemos querido demostrar la máxima responsabilidad y situarnos a la altura de las circunstancias.

No hemos esgrimido “líneas rojas” y convocado ruedas de prensa tratando de condicionar las negociaciones. Hemos redactado la “agenda vasca” que integra propuestas que cuentan con el respaldo del Parlamento Vasco y redundan en beneficio e interés general de la sociedad.

He comenzado esta conferencia recordando las dificultades vividas hace tres años. Nuestro compromiso es seguir trabajando en la defensa de los intereses de Euskadi, apoyando de forma responsable y constructiva la estabilidad y la gobernabilidad.

Nuestro objetivo es dejar una Euskadi mejor, más competitiva, cohesionada y solidaria. En crecimiento y con capacidad de generar empleo de calidad. Una Euskadi mejor, capaz de responder a los retos de la gobernanza y la sostenibilidad. Una Euskadi mejor que, trascendiendo el día a día, ha sido capaz de concertar una estrategia, asentada sobre valores compartidos. Capaz de gestionar un proyecto eficaz de crecimiento y progreso para nuestro País.

Somos un País pequeño en un mundo competitivo. Ni hemos tenido ni vamos a tener segundas oportunidades. Estamos obligados a acertar. Mi convicción es que trabajando juntos lo vamos a lograr.

Hasta aquí nuestra visión de la “Generación Euskadi – Basque Country 2020.”

Gracias por su invitación, presencia y atención.

Orain zuen galderei erantzuten saiatuko naiz. Eskerrik asko denoi.